

การผลิตแบบทันเวลาพอดี

Just-in-Time

for Operators



ดร.วิทยา สุกฤตดำรง,
ยุพา กลอนกลาง แปล

 การเริ่มต้น	15
จุดประสงค์ของหนังสือเล่มนี้	15
สิ่งที่หนังสือเล่มนี้ยึดเป็นหลัก	16
2 วิธีการใช้หนังสือเล่มนี้	17
วิธีการที่จะได้รับประโยชน์จากการอ่านของคุณมากที่สุด	17
ภาพรวมของเนื้อหา	22
 บทที่ 1 บทนำเรื่องการผลิตแบบทันเวลาพอดี	25
ภาพรวมในบท	25
การผลิตแบบทันเวลาพอดี (JIT) คืออะไร?	26
ทำไม JIT จึงสำคัญ	27
การจำแนกความสูญเสียเปล่า	27
การผลิตมากเกินไปเป็นความสูญเสียเปล่า	29
สินค้าคงคลังเป็นความสูญเสียเปล่า	30
ผลประโยชน์ที่ได้รับจาก JIT สำหรับบริษัท	34
ผลประโยชน์ที่ได้รับจาก JIT สำหรับคุณ	36
การทำความเข้าใจในกระบวนการและการปฏิบัติการ	38
กระบวนการ	38
การปฏิบัติการ	39
การปรับปรุงกระบวนการไปพร้อมกับการปฏิบัติการ	39
บทสรุป	41
สรุปเนื้อหา	41
ภาพสะท้อน	44

 บทที่ 2 แนวคิดเบื้องต้นของการผลิตแบบทันเวลาพอดี	45
ภาพรวมในบท	45
การผลิตที่ปรับเรียบและการจัดลำดับ	46
การกำหนดตารางการผลิตแบบ Shish-Kebab	47
การกำหนดตารางการผลิตแบบปรับเรียบ	48
Takt Time	48
การจัดลำดับการผลิต	50
ระบบคัมบัง	51
ชนิดของคัมบัง	53
กฎเบื้องต้นของคัมบัง	55
บทสรุป	58
สรุปเนื้อหา	58
ภาพสะท้อน	61
 บทที่ 3 การปรับปรุงกระบวนการและ การทำให้เป็นมาตรฐาน	63
ภาพรวมในบท	63
ความสูญเสียเปล่าที่เป็นผลมาจากการวางแผนตามการปฏิบัติการ	64
ประโยชน์จากการวางแผนตามการไหลของกระบวนการ	65
การเดินเครื่องจักรหลายๆ เครื่อง	66
การฝึกอบรมข้ามสายงาน	67
การเคลื่อนไปพร้อมกับการงาน	68
เซลล์รูปตัว U	69
เครื่องจักรที่มีความยืดหยุ่นและมีขนาดเล็ก	70
การควบคุมตัวเองโดยอัตโนมัติ	71
งานที่เป็นมาตรฐาน	73

รอบเวลาในการผลิตมาตรฐาน	74
ลำดับการทำงานมาตรฐาน	76
สินค้าคงคลังระหว่างกระบวนการผลิตมาตรฐาน	77
แบบฟอร์มงานที่เป็นมาตรฐาน	78
พื้นฐานสำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง	80
บทสรุป	82
สรุปเนื้อหา	82
ภาพสะท้อน	85
 บทที่ 4 เทคนิคเสริมสำหรับการผลิตแบบทันเวลาพอดี	87
ภาพรวมในบท	87
ระบบ 5ส สำหรับการจัดระบบสถานที่ทำงานและ	
การทำให้เป็นมาตรฐาน	88
เทคนิคการจัดการด้วยสายตา	91
วิธีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรอย่างรวดเร็ว	
เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนขนาดรุ่นได้ง่าย	93
ขั้นตอนที่ 1 : แยกแยะระหว่างการตั้งเครื่องภายใน	
และการตั้งเครื่องภายนอก	94
ขั้นตอนที่ 2 : แปลงการตั้งเครื่องภายใน	
ให้เป็นการตั้งเครื่องภายนอก	94
ขั้นตอนที่ 3 : ปรับปรุงการติดตั้งเครื่องจักรในทุกๆ แง่มุม	
ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	95
องค์ประกอบของการควบคุมคุณภาพให้มีของเสียเป็นศูนย์	96
ระบบ Poka-Yoke	97
การบำรุงรักษาทีละแบบทุกคนมีส่วนร่วม	
เพื่อให้เป็นอุปกรณ์ที่สามารถเชื่อถือได้	99
การบำรุงรักษาด้วยตนเอง	100
วิธีการวัดความเป็นเลิศแบบใหม่	101

บทสรุป	104
สรุปเนื้อหา	104
ภาพสะท้อน	107
 บทที่ 5 ภาพสะท้อนและบทสรุป	109
ภาพรวมในบท	109
ภาพสะท้อนจากสิ่งที่คุณได้เรียนรู้	110
ช่องทางการเรียนรู้เพิ่มเติม	110
บทสรุป	111
แหล่งความรู้เพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตแบบทันเวลาพอดี (JIT)	
และการปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน	112
หนังสือและวิดีโอ	112
จดหมายข่าว	116
การฝึกอบรมและการให้คำปรึกษา	116
เว็บไซต์	116
 เกี่ยวกับ Productivity Development Team	117
 เกี่ยวกับสำนักพิมพ์ Productivity Press	118
 เกี่ยวกับฟู้ดเพล	119

