

# นโยบายสาธารณะ การวางแผน และการจัดการเชิงกลยุทธ์

Public Policy, Strategic Planning, and Strategic Management

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐกริช เปาอินทร์

# สารบัญ

## ส่วนที่ 1 นโยบายสาธารณะ (Public Policy)

บทที่ 1 แนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับนโยบายสาธารณะ (Fundamental Concepts about Public Policy)	หน้า 1
ความหมาย (Definition)	หน้า 5
เหตุผลของการเกิดขึ้นของนโยบายสาธารณะ (Reasons of Public Policy Occurrence)	หน้า 9
นโยบายในรูปแบบต่างๆ (Types of Public Policy)	หน้า 22
การวิเคราะห์นโยบายสาธารณะ (Public Policy Analysis)	หน้า 27
ชนิดของการวิเคราะห์นโยบายสาธารณะ (Types of Public Policy Analysis)	หน้า 27

บทที่ 2 กระบวนการนโยบายสาธารณะ (Public Policy Process)	หน้า 53
บทบาทของผู้นำในการกระบวนการนโยบายสาธารณะ (Roles of Leaders in Public Policy Process)	หน้า 54
การก่อรูปของนโยบายสาธารณะ (Public Policy Formation)	หน้า 54

การกำหนดนโยบายสาธารณะ (Public Policy Formulation)	หน้า 63
การผ่านร่างนโยบายสาธารณะ (Public Policy Aoption)	หน้า 107
การนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ (Public Policy Implementation)	หน้า 107
การประเมินผลนโยบายสาธารณะ (Public Policy Evaluation)	หน้า 133
การพัฒนานโยบายหรือการเปลี่ยนแปลงนโยบาย (Public Policy Improvement or Public Policy Change)	หน้า 157

**ส่วนที่ 2 ความเชื่อมโยงระหว่างนโยบายสาธารณะ  
กับการวางแผนเชิงกลยุทธ์**  
**(Linkage between Public Policy and  
Strategic Planning)**

---

<b>บทที่ 3 ความเชื่อมโยงระหว่างนโยบายสาธารณะ กับการวางแผนเชิงกลยุทธ์</b>	หน้า 169
<b>(Linkage between Public Policy and Strategic Planning)</b>	
สาระสำคัญของความเชื่อมโยง (Substantial of Linkage)	หน้า 179
แผนพัฒนา กับ การบริหารการพัฒนา (Development Plan and Development Administration)	หน้า 184
แผนพัฒนา กับ การพัฒนาองค์กร (Development Plan and Organizational Development)	หน้า 198

ส่วนที่ 3 การวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์  
(Strategic Planning and Strategic Management)

บทที่ 4 ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Fundamental Knowledge about Strategic Planning)	หน้า 209
ความสำคัญของการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Importance of Strategic Planning)	หน้า 213
องค์ประกอบของการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Components of Strategic Planning)	หน้า 215
ความหมายและลักษณะเฉพาะของกลยุทธ์ หรือแผนยุทธศาสตร์ (Definition and Uniqueness of Strategy or Plan)	หน้า 217
กิจกรรมหลักที่สำคัญของการวางแผน (Main Activities of Planning)	หน้า 220
บทบาทของนักวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Roles of Strategic Planners)	หน้า 227
ความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทของนักบริหาร แต่ละระดับกับนักวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Relationship between Roles of Various Levels of Executives and Strategic Planners)	หน้า 229

บทที่ 5 ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการและเนื้อหาของ  
การวางแผนปฏิบัติการ

(Knowledge regarding to Process and Content Of Generating the Action Plan)	หน้า 237
แนวคิดที่เป็นประโยชน์ต่อการวางแผนโดยทั่วไป (Useful Concepts for Planning in General)	หน้า 237
แนวทางการประยุกต์แผนกลยุทธ์ในองค์กรภาครัฐ (Means in Applying Strategic Plan in Public Agencies)	หน้า 240
เนื้อหาของแผนกลยุทธ์ (Content of Strategic Plan)	หน้า 242
แนวทางการประยุกต์กับการวิเคราะห์กรณีศึกษา (Means in Applying Strategic Plan and Case Studies)	หน้า 258

บทที่ 6 การกำหนดกลยุทธ์

(Strategic Formulation)	หน้า 269
หลักการและวิธีการกำหนด วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Principle and Mean in Formulating Strategic Objectives)	หน้า 269

เครื่องมือที่เป็นประโยชน์ต่อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Useful Tools for Strategic Planning)	หน้า 270
แนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ระดับต่างๆ ในองค์กร (Means in Formulating Various Levels of Strategy in Organizations)	หน้า 341
หลักการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ (Principles of Strategic Analysis)	หน้า 343
 บทที่ 7 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Strategic Execution)	หน้า 349
แนวคิดที่สำคัญในการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Important Concepts in Strategic Execution)	หน้า 350
แนวทางการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Means in Strategic Execution)	หน้า 362
วิธีการที่สำคัญในการจัดการเชิงกลยุทธ์ (Important Means in Strategic Execution)	หน้า 381
 บทสรุป (Conclusion)	หน้า 391
 บรรณานุกรม (Bibliography)	หน้า 399