



สถาบันพระปกเกล้า

ผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติ

ปวย อึ้งภากรณ์

ผู้นำสันติประชาธรรม



เอกวิธ มีสุข

สารบัญ

คำนำสถาบันพระปกเกล้า	3
คำนำผู้เขียน	5
บทคัดย่อ	8
Abstract	9
สารบัญ	10
บทบรรณาธิการ	13
ส่วนที่ 1 ป่วย อึ้งภากรณ์: ผู้นำสันติประชาธรรม	29
1.1 บทบาทและความสำคัญของนายป่วย อึ้งภากรณ์	29
1.2 นายป่วย อึ้งภากรณ์ ในฐานะจุดอ้างอิงทางความคิดและศีลธรรม ยุคปัจจุบัน	31

ส่วนที่ 2 แนวคิดผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติ (The Wise Leadership)	35
บทนำ	35
2.1 อริสโตเติลและแนวคิดเกี่ยวกับผู้นำ	38
2.2 ความสามารถ 6 ด้านของผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติ	41
ส่วนที่ 3 ประวัติชีวิตของนายป่วย อึ้งภากรณ์	53
3.1 ชาติกำเนิดและครอบครัว	53
3.2 สู่วิถีการเป็นเสรีไทย	56
3.3 คู่ชีวิตและครอบครัว: มาร์กาเรต อึ้งภากรณ์ และจอห์น ปีเตอร์ ใจ	61
3.4 ชีวิตการทำงานด้านการเงินการคลังและระบบเศรษฐกิจของประเทศ	64
3.5 ชีวิตการทำงานด้านการศึกษาและการพัฒนา	67
3.6 บทบาททางการเมืองและก้าวสู่การทำงานในฐานะอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	71
3.7 ชีวิตหลังการลี้ภัยในต่างประเทศจนถึงเสียชีวิต	75
ส่วนที่ 4 การวิเคราะห์และพัฒนาตัวแบบของการศึกษาผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติ ของนายป่วย อึ้งภากรณ์	79
4.1 นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติมีความสามารถ ในการคิดและตัดสินใจเพื่อสร้างสิ่งที่ดีแก่องค์กรและสังคม	80
4.2 นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสามารถเข้าใจ สาระสำคัญของสถานการณ์ และสิ่งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริงอย่างลึกซึ้ง และรอบด้าน	103
4.3 นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสามารถสร้างพื้นที่ และความร่วมมือที่เอื้อให้ทุกคนได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเพื่อ สร้างองค์ความรู้ใหม่	108

4.4 นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสามารถสื่อสารถึงสาระสำคัญของสถานการณ์และสิ่งต่าง ๆ ให้ผู้อื่นเข้าใจ	113
4.5 นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสามารถบริหารจัดการอำนาจเพื่อขับเคลื่อนให้ทุกคนสามารถทำงานร่วมกันได้	131
4.6 นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสร้างความเป็นผู้นำรุ่นใหม่ที่มีปัญญาเชิงปฏิบัติ	143
ส่วนที่ 5 บทสรุป	153
5.1 ประวัติโดยย่อของนายป่วย อึ้งภากรณ์	153
5.2 ตัวแบบของการศึกษาผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติ กรณีนายป่วย อึ้งภากรณ์	154
นามานุกรม	166
บรรณานุกรม	171
ภาคผนวก	182
ภาคผนวกที่ 1 การดำเนินงานวิจัยและข้อเสนอแนะ	183
ภาคผนวกที่ 2 คุณภาพชีวิต ปฏิทินแห่งความหวัง จากครรภ์มารดาถึงเชิงตะกอน	192
ภาคผนวกที่ 3 จดหมายของนายเข้ม เย็นยิ่ง เรียนนายทำนุ เกียรติก้อง ผู้ใหญ่บ้านไทยเจริญ	197
ประวัติผู้เขียน	204